



**CMAS Lerdo de Tejada**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025**  
 (cifras en pesos)

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$230,051.07	\$1,217,409.48
Incremento/Disminución de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$5,178,452.22	\$1,548,358.26
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$6,809,411.77	\$5,281,053.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$1,630,959.55	\$6,809,411.77

Bajo protesta de decir verdad, los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 PRESIDENCIA**

C.P. Jorge Fabian Cárdenas Sosa  
 Presidente  
**LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025**

C. Aurelio López García  
 Titular Comisión Edilicia

C.P. Marlene López García  
 Directora de la CMAPS

C.P. David Moashir Hernández Muñoz  
 Comisario del Organo



**H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 REGIDURÍA 2da**  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025



**CMAPS**  
**LERDO DE TEJADA, VER.**  
**CUATRIENIO 2022-2025**



**H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 CONTRALORIA  
 MUNICIPAL**  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025

000008



CMAS Lerdo de Tejada  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025  
(cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$4,470,820.19</b>	<b>\$11,845,052.39</b>
Impuestos	\$2,094.05	\$51,533.22
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$4,441,124.64	\$11,674,511.52
Productos	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$27,601.50	\$119,007.65
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Operación	\$0.00	\$0.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$1,695,405.48</b>	<b>\$10,795,717.12</b>
Servicios Personales	\$1,231,855.06	\$6,481,763.21
Materiales y Suministros	\$85,186.59	\$1,494,624.07
Servicios Generales	\$378,363.83	\$2,759,409.84
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$59,920.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$2,775,414.71</b>	<b>\$1,049,335.27</b>

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$8,183,918.00</b>	<b>\$718,386.49</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$443,277.60	\$153,746.51
Otras Aplicaciones de Inversión	\$7,740,640.40	\$564,639.98
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$8,183,918.00</b>	<b>-\$718,386.49</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$230,051.07</b>	<b>\$1,217,409.48</b>
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Financiamiento	\$230,051.07	\$1,217,409.48
<b>Aplicación</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00

000007