



**CMAS Lerdo de Tejada**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de agosto de 2025**  
**(cifras en pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$8,566,872.30</b>	<b>\$11,845,052.39</b>
Impuestos	\$13,296.86	\$51,533.22
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$8,517,051.96	\$11,674,511.52
Productos	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$36,523.48	\$119,007.65
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$5,452,177.43</b>	<b>\$10,795,717.12</b>
Servicios Personales	\$3,809,625.89	\$6,481,763.21
Materiales y Suministros	\$192,721.96	\$1,494,624.07
Servicios Generales	\$1,449,829.58	\$2,759,409.84
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$59,920.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$3,114,694.87</b>	<b>\$1,049,335.27</b>

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$8,419,407.19</b>	<b>\$718,386.49</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$488,126.61	\$153,746.51
Otras Aplicaciones de Inversión	\$7,931,280.58	\$564,639.98
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$8,419,407.19</b>	<b>-\$718,386.49</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$810,169.38</b>	<b>\$1,217,409.48</b>
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	\$810,169.38	\$1,217,409.48
<b>Aplicación</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00



**CMAS Lerdo de Tejada**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de agosto de 2025**  
**(cifras en pesos)**

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$810,169.38	\$1,217,409.48
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$4,494,542.94	\$1,548,358.26
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$6,809,411.77	\$5,261,053.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$2,314,868.83	\$6,809,411.77

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



C.P. Jorge Fabian Cárdenas Sosa  
 Presidente del Órgano

**AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 PRESIDENCIA  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025**

C. Aurelio Rodríguez  
 Titular Comptable

**H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 REGIDURÍA 2da  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025**

C.P. Mariano López García  
 Director de la CMAPS

**CMAPS  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025**

C.P. David Moashir  
 Centsa

**CMAPS  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CONTRALORIA  
 INTERNA  
 CUATRIENIO 2022-2025**