



**CMAS Lerdo de Tejada**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de Agosto de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                      | 2025                   | 31 de Diciembre de 2024 | Concepto                                                                            | 2025                   | 31 de Diciembre de 2024 |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                        |                         | <b>PASIVO</b>                                                                       |                        |                         |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      |                        |                         | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                                            |                        |                         |
| Efectivo y Equivalentes                                       | \$2,314,868.83         | \$6,809,411.77          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | \$11,251,813.44        | \$10,472,421.39         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | \$10,049,295.53        | \$2,118,014.95          | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | \$0.00                 | \$0.00                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Inventarios                                                   | \$0.00                 | \$0.00                  | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Almacenes                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | \$0.00                 | \$0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | \$5,844.28             | \$5,844.28              |
| Otros Activos Circulantes                                     | \$0.00                 | \$0.00                  | Provisiones a Corto Plazo                                                           | \$0.00                 | \$0.00                  |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>                           | <b>\$12,364,164.36</b> | <b>\$8,927,426.72</b>   | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | \$5,810.47             | \$5,810.47              |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   |                        |                         | <b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>                                                 | <b>\$11,263,468.19</b> | <b>\$10,484,076.14</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | \$0.00                 | \$0.00                  | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                                                         |                        |                         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | -\$29,209.70           | -\$29,209.70            | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$5,538,573.20         | \$5,538,573.20          | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Bienes Muebles                                                | \$2,001,748.39         | \$1,513,621.78          | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Activos Intangibles                                           | \$0.00                 | \$0.00                  | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | \$0.00                 | \$0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Activos Diferidos                                             | \$0.00                 | \$0.00                  | Provisiones a Largo Plazo                                                           | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | \$0.00                 | \$0.00                  | <b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>                                              | <b>\$0.00</b>          | <b>\$0.00</b>           |
| Otros Activos no Circulantes                                  | \$0.00                 | \$0.00                  | <b>TOTAL DEL PASIVO</b>                                                             | <b>\$11,263,468.19</b> | <b>\$10,484,076.14</b>  |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>                        | <b>\$7,511,111.89</b>  | <b>\$7,022,985.28</b>   | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 |                        |                         |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                       | <b>\$19,875,276.25</b> | <b>\$15,950,412.00</b>  | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                      |                        |                         |
|                                                               |                        |                         | Aportaciones                                                                        | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | Donaciones de Capital                                                               | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>                                        |                        |                         |
|                                                               |                        |                         | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                         | \$3,114,694.87         | \$1,049,335.27          |
|                                                               |                        |                         | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | \$5,035,027.74         | \$3,954,915.14          |
|                                                               |                        |                         | Revalúos                                                                            | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | Reservas                                                                            | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | \$462,085.45           | \$462,085.45            |
|                                                               |                        |                         | <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> |                        |                         |
|                                                               |                        |                         | Resultado por Posición Monetaria                                                    | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
|                                                               |                        |                         | <b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                            | <b>\$8,611,808.06</b>  | <b>\$5,466,335.86</b>   |
|                                                               |                        |                         | <b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                               | <b>\$19,875,276.25</b> | <b>\$15,950,412.00</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



CMAS Lerdo de Tejada  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de Agosto de 2025  
 (Cifras en Pesos)



H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 PRESIDENCIA  
 C.P. Jorge Fabian Cardenas Sosa  
 Presidente del Organó  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025

H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 REGIDURÍA 2da  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025

C.P. Marlene López García  
 Directora de la CMAPS



**CMAPS**  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CUATRIENIO 2022-2025

C.P. David Moashir Hernández  
 Comisario del Organó



**CMAPS**  
 LERDO DE TEJADA, VER.  
 CONTRALORIA  
 INTERNA  
 CUATRIENIO 2022-2025